

École d'été – Les métiers du pouvoir: Conseil politique, communication et relations médias

Conférenciers et organisateurs

Organisateurs



Stéphane Paquin

Stéphane Paquin est professeur titulaire en politiques publiques et économie politique internationale à l'ENAP et invité en communication à l'UQTR. Il est titulaire de la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique à l'UQTR en collaboration avec l'ENAP. Il a notamment été titulaire d'une Chaire de recherche du Canada et d'une Chaire Fulbright aux États-Unis. Auteur, coauteur et directeur de plus de 45 livres et près de 200 articles scientifiques, il a enseigné à *Northwestern University* et à Sciences Po, et a présidé en 2014 le Congrès mondial de science politique (IPSA) à Montréal. En 2024, il a été admis au Cercle d'excellence de l'Université du Québec.



Pascal Mailhot

Titulaire d'une maîtrise en science politique de l'Université de Montréal, Pascal Mailhot possède plus de 20 ans d'expérience au sein de l'appareil gouvernemental québécois. Il a occupé des postes stratégiques notamment comme conseiller auprès des premiers ministres Lucien Bouchard, Bernard Landry et François Legault. Il a également participé à l'équipe de transition de 2018 et dirigé la planification stratégique du premier mandat du gouvernement Legault. Durant la pandémie de COVID-19, il a joué un rôle important au sein de la cellule de crise gouvernementale. Analyste reconnu, il est co-auteur de deux ouvrages portant sur les réformes du système de santé et l'ascension de la CAQ.

Conférenciers



Horacio Arruda

Médecin spécialiste en santé communautaire

Horacio Arruda est un médecin spécialiste en santé communautaire et un haut fonctionnaire québécois. Il a été directeur national de santé publique du Québec et sous-ministre adjoint à la Direction générale de la santé publique au ministère de la Santé et des Services sociaux de 2012 à janvier 2022. Formé en médecine à l'Université de Sherbrooke, avec une spécialisation en infectiologie, épidémiologie et médecine préventive, il a occupé plusieurs fonctions clés en santé publique, notamment comme directeur de la protection de la santé publique de 2000 à 2012. Il s'est illustré dans la gestion de crises sanitaires majeures, dont le SRAS, le H1N1 et l'accident de Lac-Mégantic, avant de devenir une figure publique centrale lors de la pandémie de COVID-19 au Québec.



Sylvie Barcelo

Ancienne sous-ministre

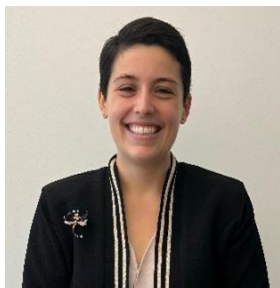
Sylvie Barcelo a consacré plus de 30 ans de sa carrière à l'administration publique québécoise, notamment à titre de sous-ministre aux Relations internationales et à la Francophonie, à l'Éducation et à l'Enseignement supérieur, à la Culture et aux Communications, à la Famille, aux Aînés et à la Condition féminine, ainsi qu'à titre de secrétaire associée au Secrétariat du Conseil du trésor. Plus tôt dans sa carrière, elle a travaillé dans le secteur privé pour une entreprise multinationale et, par la suite, au siège social de l'Université du Québec. Elle a reçu le prix Grand Diplômé de l'Université Laval. Elle est administratrice de sociétés certifiée.



Louise Beaudoin

Femme politique québécoise · ancienne ministre du Parti québécois

Louise Beaudoin est une femme politique québécoise et ancienne ministre du Parti québécois. Députée de Chambly de 1994 à 2003 puis de Rosemont de 2008 à 2012, elle a occupé plusieurs fonctions ministérielles importantes au sein des gouvernements Johnson, Parizeau, Bouchard et Landry, notamment aux Relations internationales ainsi qu'à la Culture et aux Communications.



Morgane Beaumier

Stagiaire postdoctorale · spécialiste du populisme

Morgane Beaumier est stagiaire postdoctorale à la Chaire de recherche du Québec sur la démocratie, le vivre-ensemble et les valeurs communes et à la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique. Titulaire d'un doctorat en science politique de l'Université Laval, elle se spécialise sur l'étude du populisme à travers une approche discursive et comparative.



Guillaume Bourgault-Côté

Chef du bureau politique de L'actualité

Guillaume Bourgault-Côté est chef du bureau politique de L'actualité depuis juin 2021. Il a auparavant travaillé 17 ans au quotidien Le Devoir, comme journaliste politique et culturel. On peut l'entendre à la radio de Radio-Canada et à RDI. Il a fait la narration du balado *La nuit des longs couteaux* et a animé le documentaire *Qui se souvient de René Lévesque ?*



Marlen Carter

Ancienne secrétaire générale associée aux emplois supérieurs · ASC

Marlen Carter a exercé pendant 35 ans diverses fonctions au sein de la fonction publique québécoise, notamment à titre de secrétaire générale associée aux emplois supérieurs au ministère du Conseil exécutif. Elle a aussi occupé différents postes de sous-ministre adjointe et de cadre supérieure aux ministères de l'Emploi et de la Solidarité sociale, du Développement durable et des Parcs, de la Justice, de la Sécurité publique, ainsi que de la Santé et des Services sociaux. Elle est administratrice de sociétés certifiée.



Annie Chaloux

Professeure, Université de Sherbrooke · politiques climatiques

Annie Chaloux, Ph. D., est professeure à l'École de politique appliquée de l'Université de Sherbrooke et codirectrice du Groupe d'études et de recherche sur l'international et le Québec (GÉRIQ). Elle est également fondatrice et directrice de la revue de vulgarisation scientifique *Le Climatoscope* depuis 2019. Titulaire d'un doctorat en administration publique de l'ENAP, elle s'est imposée comme une spécialiste des politiques environnementales et climatiques, notamment sur les politiques climatiques au Québec et au Canada ainsi que sur la paradiplomatie climatique. Elle a publié plusieurs ouvrages, dont *La crise climatique à l'aube d'un monde incertain* (PUQ, 2020), et intervient régulièrement dans les médias pour éclairer les débats publics liés aux changements climatiques.



Daniel Charron

Professeur associé, HEC · VP Engagement sociétal, Fondation

Daniel Charron est professeur associé aux HEC et vice-président, Engagement sociétal et affaires publiques chez Fondation depuis mars 2020. Il a auparavant été président-directeur général de Réseau Capital et président associé directeur d'Octane Stratégies, cabinet qu'il a dirigé pendant plus de dix ans avant son intégration au Cabinet de relations publiques NATIONAL à titre de vice-président principal, Communication corporative. Il a également occupé le poste de président-directeur général de Manufacturiers et exportateurs du Québec. Très engagé dans son milieu, il est vice-président du conseil d'administration du Cercle canadien de Montréal et membre de plusieurs conseils, dont ceux de la Fondation des artistes et de SWITCH, l'alliance pour une économie verte. Il détient un doctorat en économie politique internationale de l'Institut d'études politiques de Paris, une maîtrise de l'Université de Montréal et un baccalauréat de HEC Montréal.



Alicia Despins

Doctorante à l'ENAP

Alicia Despins a occupé une diversité de fonctions en politique avant son élection à la Ville de Québec en 2017. D'adjointe aux communications à attachée politique, en passant par les rôles de chercheuse et de directrice de campagne, elle a développé une expérience approfondie tant sur la scène provinciale que municipale. Aujourd'hui, elle poursuit un doctorat en administration publique à l'ENAP, où ses travaux portent notamment sur les relations internationales des villes.



Manuel Dionne

Directeur des affaires publiques et communications · FMSQ

Manuel Dionne est un spécialiste des communications et des affaires publiques. Il a été directeur des relations médias du premier ministre François Legault pendant six ans, au cœur de la gestion des communications gouvernementales. Il occupe aujourd'hui le poste de directeur des affaires publiques et des communications à la Fédération des médecins spécialistes du Québec, où il pilote les stratégies de communication et les relations institutionnelles.



Philippe Dubois

Professeur à l'ENAP · communication et gouvernance

Philippe Dubois, Ph.D. (science politique), est professeur à l'ENAP. Sa recherche et son enseignement portent notamment sur la communication et le marketing en contexte public, la professionnalisation des communications numériques et les enjeux contemporains de gouvernance. Préalablement à sa carrière universitaire, il a travaillé comme conseiller en communication pour des élus municipaux, puis au Secrétariat à la communication gouvernementale (ministère du Conseil exécutif, Québec).



Christian Dubé

Député de La Prairie · ancien ministre de la Santé et des Services sociaux

Christian Dubé est un homme politique et administrateur québécois, député de La Prairie depuis 2018 et figure importante de la Coalition Avenir Québec. Comptable agréé et diplômé de l'Université Laval, il a mené une carrière dans le secteur privé, notamment chez Cascades et à la Caisse de dépôt et placement du Québec. Il a été président du Conseil du trésor (2018-2020) puis ministre de la Santé et des Services sociaux (2020-2025), où il a piloté la gestion de la pandémie et d'importantes réformes du système de santé. Reconnu pour son approche axée sur la performance, son mandat a toutefois été marqué par des défis majeurs liés à la main-d'œuvre et à la réorganisation du réseau. En décembre 2025, il a quitté ses fonctions ministérielles et siège désormais comme indépendant.



Malorie Flon

Directrice générale · Institut du Nouveau Monde

Malorie Flon est directrice générale de l'Institut du Nouveau Monde, un organisme dédié au renforcement de la participation citoyenne à la démocratie. Depuis plus de vingt ans, elle accompagne des organisations publiques, privées et parapubliques dans la mise en place de démarches participatives. Elle a dirigé les forums citoyens de la Commission Laurent et ceux sur la réalité policière au Québec. Elle est également membre associée du Centre pour le dialogue Morris J. Wosk de l'Université Simon Fraser et participe au Forum multi-intervenants sur le gouvernement ouvert du Canada.



André Fortier

Ancien secrétaire général et greffier du Conseil exécutif

André Fortier a consacré plus de 15 ans de sa carrière à l'administration publique québécoise, principalement au sein du ministère du Conseil exécutif. Il y a notamment occupé les fonctions de secrétaire général et greffier, ainsi que de secrétaire général associé aux emplois supérieurs. Il a notamment été sous-ministre associé responsable de l'application de la politique linguistique au ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine, secrétaire général associé responsable de diverses thématiques, directeur de cabinet du ministre Claude Ryan, ainsi qu'attaché politique et conseiller spécial auprès du chef de l'opposition officielle et du leader du gouvernement à l'Assemblée nationale du Québec. Au cours de sa carrière, il a offert plus d'une cinquantaine de séminaires à l'ENAP, l'UQAM, l'Université de Montréal, McGill, Laval et Ottawa, portant sur l'administration publique, l'interface politico-administrative et les politiques publiques.



Yvan Gendron

Ancien sous-ministre de la Santé et des Services sociaux

Yvan Gendron est titulaire d'une maîtrise en administration publique de l'ENAP et d'un certificat en gouvernance. Fort de plus de 40 ans d'expérience dans le réseau de la santé et des services sociaux, il a occupé plusieurs postes de haute direction, dont sous-ministre de la Santé et des Services sociaux (2018-2020) et PDG d'Urgences-santé (2020-2021). Il a également dirigé le CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal et occupé des fonctions importantes au CHUM et dans diverses agences régionales. Aujourd'hui, conseiller stratégique, il a siégé à de nombreux CA et s'est impliqué activement dans le développement et l'organisation des services de santé.



Marie Grégoire

Présidente-directrice générale · BAnQ

Marie Grégoire est une gestionnaire et communicatrice d'expérience, actuellement présidente-directrice générale de Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ) depuis 2021. Associée fondatrice de TACT Intelligence-conseil, elle a également occupé des postes de direction au sein d'organisations majeures telles qu'IBM, Bell et Desjardins. Engagée sur les plans citoyen et politique, elle a été députée de Berthier en 2002-2003 et a siégé à plusieurs conseils d'administration. Chroniqueuse influente pendant plus de 15 ans, elle a aussi contribué à l'enseignement et à diverses publications. Elle préside depuis 2024 le Réseau Francophone Numérique, où elle œuvre à la valorisation des contenus francophones dans l'espace numérique.



Véronique Hivon

Experte en résidence · Maison des affaires publiques et internationales

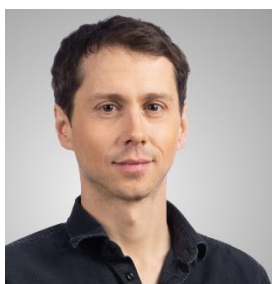
Véronique Hivon est experte en résidence à la Maison des affaires publiques et internationales. Diplômée de la Faculté de droit de l'Université McGill et titulaire d'une maîtrise en analyse et planification de politiques sociales de la *London School of Economics and Political Science*, elle a d'abord exercé comme avocate avant d'occuper divers postes au sein du gouvernement du Québec. Éluée députée de Joliette en 2008, elle a œuvré pendant près de 15 ans sur la scène politique québécoise, notamment à titre de ministre déléguée aux Services sociaux et à la Protection de la jeunesse. Elle a contribué à la mise en œuvre de réformes majeures, dont la Loi concernant les soins de fin de vie, ainsi que la création de tribunaux spécialisés en matière de violence sexuelle et de violence conjugale, à la suite du rapport *Rebâtir la confiance*. Reconnue pour sa rigueur, son engagement et sa capacité à faire avancer des enjeux complexes, elle poursuit aujourd'hui ses activités à l'interface entre politique publique, réflexion stratégique et engagement citoyen.



Gopinath Jeyabalaratnam

Directeur de cabinet, Groupe Medicom · chargé de cours, Université McGill

Gopinath Jeyabalaratnam est un leader au parcours diversifié, combinant expérience en entreprise, en cabinet politique et en enseignement universitaire. Directeur de cabinet du Groupe Medicom, il conseille le fondateur sur les orientations stratégiques et les projets de transformation. Chargé de cours à l'Université McGill, il enseigne l'administration publique et la planification stratégique. Il a également été conseiller politique auprès du ministre des Finances du Québec. Titulaire d'une maîtrise de l'ENAP et diplômé de la Harvard Business School, il allie rigueur analytique, sens stratégique et expérience de terrain.



Paul Journet

Journaliste, la Presse

Titulaire d'une scolarité de maîtrise en philosophie (Université de Montréal), Paul Journet écrit pour *La Presse* depuis 2004. Il a couvert les actualités générales ainsi que les arts et les sports avant de devenir courriériste parlementaire à Québec, où il a présidé la Tribune de la presse. Il a ensuite été éditorialiste avant d'être nommé chroniqueur spécialisé en politique. On peut l'entendre commenter l'actualité à la radio et à la télévision. Il anime l'émission *Paul Journet cherche des amis* à ICI Première, et a auparavant coanimé l'émission *Les idées folles*.



Martin Koskinen

Ancien directeur de cabinet du premier ministre du Québec

Martin Koskinen est un conseiller politique et haut fonctionnaire québécois basé à Longueuil. Il occupe le poste de directeur de cabinet du premier ministre du Québec au sein du ministère du Conseil exécutif. Figure clé de l'administration de François Legault et de la Coalition Avenir Québec (CAQ), il est reconnu comme un proche collaborateur du premier ministre et un acteur central dans la coordination des grandes orientations gouvernementales. Au fil de sa carrière, il a exercé plusieurs fonctions stratégiques au cœur de l'appareil gouvernemental québécois, notamment à titre de sous-ministre au ministère des Finances. Son expérience lui a permis de contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre de politiques publiques dans des domaines clés, tels que l'énergie, le développement économique et les partenariats industriels. À titre de directeur de cabinet, il joue un rôle central dans la coordination des priorités gouvernementales, la gestion des dossiers stratégiques et la réponse aux situations complexes. Il agit comme principal conseiller du premier ministre pour assurer la cohérence de l'action gouvernementale et la coordination entre les ministères.



Mireille Lalancette

Professeure titulaire, UQTR · communication politique

Mireille Lalancette est professeure titulaire en communication politique à l'Université du Québec à Trois-Rivières. Co-titulaire de la Chaire de recherche du Québec sur la démocratie, le vivre-ensemble et les valeurs communes et co-chercheuse à la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique. Elle est membre du Collège des nouveaux chercheurs, artistes et scientifiques de la Société royale du Canada. Ses travaux portent sur la médiatisation de la politique, le leadership et les enjeux du numérique en politique.



Julie Lussier

Vice-présidente, affaires publiques et communications · Santé Québec

Julie Lussier est vice-présidente des affaires publiques et des communications de Santé Québec. Issue des milieux des affaires, des communications, de l'éducation, de la santé et de la culture, elle cumule plus de 25 ans d'expérience en gestion stratégique. Elle a été directrice de cabinet du ministre de l'Éducation Jean-François Roberge (2018-2022) puis directrice de cabinet du ministre de la Santé (2022-2025). Elle a siégé à différents conseils d'administration et a été chargée de cours à l'Université de Montréal, où elle a enseigné les relations avec les médias.



Gabriel Nadeau-Dubois

Député de Gouin · ancien porte-parole de Québec solidaire

Gabriel Nadeau-Dubois est député de la circonscription de Gouin à Montréal depuis 2017. Détenteur d'une maîtrise en sociologie, il s'est fait connaître lors de la mobilisation sociale de 2012 à titre de porte-parole du mouvement étudiant. Il a ensuite œuvré au sein de plusieurs mouvements citoyens, dont *Coule pas chez nous* et les collectifs *Élan global* et *Faut qu'on se parle*, en plus de collaborer régulièrement à Radio-Canada comme chroniqueur politique. Il est l'auteur de quelques ouvrages, dont l'essai de pensée politique *Tenir tête*, pour lequel il a reçu le prix littéraire du Gouverneur général du Canada. Il a été porte-parole de Québec solidaire pendant huit ans. En mars dernier, il a annoncé qu'il quittera la vie politique au terme de son mandat à l'automne 2026. Il est actuellement responsable en matière d'éducation pour le deuxième groupe d'opposition à l'Assemblée nationale du Québec.



Maryse Picard

Ancienne directrice générale · Nation huronne-wendat

Maryse Picard a été directrice générale de la Nation huronne-wendat. Elle a été directrice de cabinet pour le ministre responsable des Affaires autochtones et avocate à la Commission d'enquête sur les femmes et filles autochtones disparues et assassinées. Elle a auparavant travaillé comme analyste stratégique à Développement économique Canada et comme négociatrice en chef pour la Sécurité publique du Canada. Elle a reçu un prix de réalisation du sous-ministre de la Sécurité publique du Canada pour son rôle lors des événements de Lac-Mégantic en 2013.



Mee-Rang Ricard-Bouillon

Associée, Ascendis · ancienne directrice de cabinet

Mee-Rang Ricard-Bouillon a développé son expertise à l'intersection des politiques publiques et de leur mise en œuvre. Elle compte plus de 15 ans d'expérience entre les cabinets ministériels et le conseil stratégique, au service d'équipes dirigeantes et de hauts dirigeants. Elle détient un baccalauréat ès arts de l'Université Laval ainsi que la certification ceinture verte Lean Six Sigma. Entre 2018 et 2022, elle a été directrice de cabinet de la ministre du Tourisme puis de la ministre déléguée à l'Économie, où elle a coordonné des dossiers tels que le plan de relance touristique post-pandémie et la création de l'organisme Les Produits du Québec. Aujourd'hui associée chez Ascendis, elle accompagne des organisations d'envergure, notamment publiques et parapubliques, dans leurs démarches de planification stratégique et de gestion intégrée des risques. En parallèle, elle a fondé Pendulum8, un centre d'entraînement dédié à la santé des femmes, dont le lancement est prévu à l'été 2026.



Alexandre Ramacieri

Expert des affaires publiques et des relations gouvernementales

Dans un cheminement professionnel de plus de 20 ans en relations gouvernementales, en politiques publiques et dans le monde des affaires, Alexandre Ramacieri a développé une perspective unique de l'écosystème formé par les gouvernements, les citoyens, les entreprises et leur environnement socioéconomique. Aujourd'hui, comme associé chez Boyden, il met sa vaste expérience au service d'entreprises et d'organisations dans leurs défis de recrutement. Alexandre est reconnu comme un leader positif ayant contribué au succès des organisations dans lesquelles il a évolué.



Marwah Rizqy

Députée libérale · ancienne professeure, Université de Sherbrooke

Marwah Rizqy est députée du Parti libéral. Elle a été professeure à l'Université de Sherbrooke et codirectrice des programmes d'études de 2e cycle en fiscalité (campus de Longueuil). Titulaire d'un doctorat en droit fiscal et d'une maîtrise en fiscalité internationale de l'Université de Floride, ainsi que d'un LL.B./MBA de l'Université de Sherbrooke, elle est membre du Barreau du Québec et de New York. Spécialiste reconnue des enjeux fiscaux, elle a œuvré au sein de cabinets d'avocats, d'institutions financières et d'entreprises, tout en contribuant activement au débat public par ses publications et ses interventions médiatiques. Engagée sur les questions d'équité fiscale, elle s'investit également dans sa communauté, notamment à travers des initiatives de vulgarisation et d'éducation financière.



Dominique Savoie

Secrétaire générale et greffière du Conseil exécutif

Dominique Savoie a œuvré pendant 38 ans dans la fonction publique québécoise, dont plus de 20 ans à titre de titulaire d'emplois supérieurs. Elle y a occupé divers postes de sous-ministre aux ministères de la Santé et des Services sociaux, de l'Énergie et des Ressources naturelles, des Transports et de la Mobilité durable et de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Le 10 juillet 2023, elle devenait la première femme à occuper le poste de secrétaire générale et greffière du Conseil exécutif. Administratrice de sociétés certifiée, Mme Savoie est présidente du conseil d'administration de la Société de l'assurance automobile du Québec depuis le 20 janvier 2025 et membre du conseil d'administration de la Société des alcools du Québec depuis le 16 juillet 2025.



Martine Tremblay

Historienne · ancienne directrice de cabinet de René Lévesque

Martine Tremblay, historienne de formation, possède une vaste expérience de la scène politique et de la fonction publique québécoises. Elle a notamment été directrice de cabinet des premiers ministres René Lévesque et Pierre-Marc Johnson, ainsi que sous-ministre à la Culture et aux Communications et aux Relations internationales. Elle est l'autrice de deux ouvrages, dont *Derrière les portes closes – René Lévesque et l'exercice du pouvoir 1976-1985*, et a reçu à deux reprises le Prix de la Présidence de l'Assemblée nationale.



Isabelle Verreault

Directrice générale Québec, Montréal et Ottawa · Burson

Isabelle Verreault est directrice générale des bureaux de Québec, Montréal et Ottawa pour Burson, une firme largement reconnue pour sa grande expertise en relations gouvernementales auprès des trois paliers de gouvernement. Isabelle cumule 30 ans d'expérience en affaires publiques et corporatives, ce qui l'amène à accompagner au quotidien des dirigeants d'organisations publiques et privées évoluant dans différents secteurs d'activité. Avant de rejoindre Burson, Isabelle a notamment occupé des postes de direction à la Banque Nationale et a cofondé Acertys, une firme acquise par Burson en 2016. Elle est activement engagée dans sa communauté, siégeant sur les conseils d'administration de l'Association minière du Québec et de l'Alliance des cabinets de relations publiques du Québec.



Antonine Yaccarini

Analyste politique · experte en communications et affaires publiques

Antonine Yaccarini est analyste politique et experte en communications et en affaires publiques. Ses analyses et commentaires sont diffusés dans différents médias, notamment à RDI et à Noovo, ainsi que dans le cadre de tribunes, conférences et panels. Elle met également son expertise au service de ses clients qu'elle conseille et accompagne à titre de consultante. Passionnée de politique et de débats de société, elle a passé une dizaine d'années sur la colline parlementaire à Québec. Elle a notamment œuvré au cabinet de la ministre des Affaires autochtones, au cabinet de la ministre des Relations internationales et de l'Immigration, ainsi qu'au cabinet du chef de l'opposition officielle. Diplômée en science politique, elle vit à Québec et est maman de deux garçons.