

# École d'été – Les métiers du pouvoir

## *Conseil politique, communication et relations médias*

15 au 19 juin 2026 | Montréal



À l'approche des élections de l'automne 2026, les cabinets politiques du Québec devront recruter plus de 300 professionnels pour des postes stratégiques (direction de cabinet, conseil politique, communications, relations médias). Pourtant, peu de formations universitaires préparent concrètement à ces fonctions.

L'École d'été de la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique de l'UQTR en collaboration avec l'ENAP propose une **formation intensive de 5 jours** pour comprendre le fonctionnement réel des cabinets politiques et de l'État québécois. Le programme combine :

- apports théoriques en politiques publiques, administration publique et communication,
- analyses concrètes des processus décisionnels,
- échanges avec des praticiens (directeurs de cabinet, conseillers, hauts fonctionnaires, experts en relations médias).

**Objectif :** offrir des outils pratiques et une compréhension fine des enjeux pour évoluer dans des environnements politiques exigeants.

**Public cible :** étudiants, jeunes professionnels et toute personne intéressée par une carrière en cabinet politique ou dans la haute fonction publique.

- Une formation unique pour **se préparer, réseauter et accéder aux postes clés du pouvoir.**
- **Une semaine intensive pour comprendre, influencer et exercer le pouvoir.**

# Déroulement de l'école d'été

## 5 jours pour comprendre et exercer le pouvoir

Plongez au cœur de l'action politique avec une programmation immersive réunissant **décideurs, experts et acteurs de premier plan**.

### Jour 1 – Entrer dans les coulisses du pouvoir

Découvrez les rouages des cabinets politiques et les rôles clés qui façonnent les décisions gouvernementales.

– Conseillers politiques, directeurs de cabinet et échanges exclusifs avec le premier ministre et son chef de cabinet.

### Jour 2 – Comprendre l'État de l'intérieur

Explorez les dynamiques entre élus et administration, les défis contemporains et les responsabilités du pouvoir public.

– Interface politico-administrative, intelligence artificielle, sens de l'État et courage décisionnel.

### Jour 3 – Maîtriser l'art politique

Apprenez à influencer, communiquer et naviguer dans un environnement politique complexe.

– Médias, stratégie de message, parcours professionnels et place des femmes en politique.

### Jour 4 – Gérer les crises et les transformations

Faites face aux situations où tout bascule et développez vos réflexes en contexte de haute pression.

– Populisme, communication gouvernementale, gestion de crise et enjeux autochtones.

### Jour 5 – Agir et transformer

Acquérez les outils pour influencer les décisions et accompagner le changement.

– Participation publique, relations gouvernementales et transformation des systèmes publics.

### Invités de premier plan

Rencontrez des figures clés du monde politique et institutionnel, dont :

- Christian Dubé
- Véronique Hivon
- Louise Beaudoin
- Marwa Rizqy
- Horacio Arruda

## Une expérience unique

- Interventions de **figures influentes du pouvoir québécois**
- Formation axée sur des **cas réels et des situations concrètes**
- Accès privilégié à un **réseau stratégique**
- Développement de compétences directement applicables

—Une semaine intensive pour comprendre, influencer et exercer le pouvoir.

---

# PROGRAMMATION<sup>1</sup>

## JOURNÉE 1 – LUNDI 15 juin 2026

09h00 – 9h30 :	<b>Présentation de l'école d'été et mot de bienvenue</b> <b>Hugo Cyr, Président de la direction de l'ENAP</b> Stéphane Paquin, professeur, ENAP Pascal Mailhot, VP Conseil des relations internationales de Montréal
9h30 – 10h40 :	<b>Le métier de conseiller politique</b> Pascal Mailhot
10h40- 11h00 :	<b>Pause-café</b>
11h00 – 12h15 :	<b>Le chemin d'une idée à une politique</b> Véronique Hivon
12h15 – 13h45 :	<b>Pause déjeuner</b>
13h45 – 15h15 :	<b>Les directeurs de cabinet en action</b> Julie Lussier, Mee Rang Bouillon, Alexandre Ramacieri
15h15 – 15h30 :	<b>Pause-café</b>
15h30 – 16h15 :	<b>Parcours politique : naviguer entre les rôles et saisir les opportunités.</b> Alicia Despins
16h15 à 17h 00	<b>Le populisme</b> Morgane Beaumier

---

<sup>1</sup> \*Programmation sujette à des ajustements.

## **JOURNÉE 2 – MARDI 16 juin 2026**

### **LE POUVOIR ADMINISTRATIF**

- 09h00 – 10h30 :**        **L’interface politico-administrative**  
Martine Tremblay
- 10h30 – 11h00 :**        **Pause-café**
- 11h00 – 12h15 :**        **L’IA et les politiques publiques**  
Annie Chaloux
- 12h15 – 13h45 :**        **Pause déjeuner**
- 13h45 – 15h15 :**        **Le sens de l’État**  
Dominique Savoie et André Fortier
- 15h15 – 15h30 :**        **Pause-café**
- 15h30 – 17h00 :**        **Le courage administratif**  
Sylvie Barcelo, Marlen Carter, Yvan Gendron
- 

## **JOURNÉE 3 – MERCREDI 17 juin 2026**

### **L’ART DE LA POLITIQUE**

- 09h00 – 10h30 :**        **Couvrir la politique**  
Guillaume Bourgault-Côté
- 10h30 – 11h00 :**        **Pause-café**
- 11h00 – 12h15 :**        **La communication politique : concevoir et porter son message sur un terrain glissant**  
Antonine Yaccarini
- 12h15 – 13h45 :**        **Pause déjeuner**
- 13h45 – 15h15 :**        **Conversation avec Martin Koskinen, ex-directeur de cabinet de François Legault**
- 15h15 – 15h30 :**        **Pause-café**
- 15h30 – 17h00 :**        **La politique au féminin**  
Louise Beaudoin, Marwa Rizqy et Marie Grégoire
-

## **JOURNÉE 4 – JEUDI 18 Juin 2026**

### **QUAND TOUT BASCULE**

- 09h00 – 10h30 :**      **Conversation avec Gabriel Nadeau-Dubois**
- 10h30 – 11h00 :**      **Pause-café**
- 11h00 – 12h15 :**      **De la communication électorale à la communication gouvernementale : défis de cohérence et d'apparence**  
Philippe Dubois, professeur ENAP
- 12h15 – 13h45 :**      **Pause déjeuner**
- 13h45 – 15h15 :**      **Les coulisses de la cellule de crise durant la pandémie**  
Dr Horacio Arruda et Manuel Dionne
- 15h15 – 15h30 :**      **Pause-café**
- 15h30 – 17h00 :**      **Nations autochtones : réalités, responsabilités et bonnes pratiques**  
Maryse Picard
- 

## **JOURNÉE 5 – VENDREDI 19 Juin 2026**

### **LA GESTION DU CHANGEMENT**

- 09h00 – 10h30 :**      **Au-delà des sondages : la participation publique comme outil de gouvernance**  
Malorie Flon, directrice générale de l'Institut du Nouveau Monde
- 10h30 – 11h00 :**      **Pause-café**
- 11h00 – 12h15 :**      **Les métiers du politique à l'interface du politique et du médiatique : logiques et pratiques**  
Mireille Lalancette, professeure communication UQTR
- 12h15 – 13h45 :**      **Pause déjeuner**
- 13h45 – 15h15 :**      **Les relations gouvernementales**  
Daniel Charron, Gopinath Jeyabalaratnam et Isabelle Verrault
- 15h15 – 15h30 :**      **Pause-café**
- 15h30 – 17h00 :**      **Transformer un système de santé : 9 apprentissages**  
Christian Dubé