



---

## CHAIRE JARISLOWSKY SUR LA CONFIANCE ET LE LEADERSHIP POLITIQUE DE L'UQTR EN COLLABORATION AVEC L'ENAP

---



Université du Québec  
à Trois-Rivières



Network of Jarislowsky Chairs  
in Trust & Political Leadership

Réseau des chaires Jarislowsky  
sur la confiance et le leadership politique

**ÉNAP** ÉCOLE NATIONALE  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE

# Table des Matières

Mot de l'équipe .....	3
Formations mises sur pied.....	5
Prix.....	7
Publications de l'équipe de la chaire.....	7
Bourses, subventions et contrats de recherche .....	12
Organisation d'écoles d'été et d'automne.....	16
Organisation de colloques et de conférences.....	18
Engagements médiatiques.....	23
Services à la collectivité en 2024 .....	25
Plan de travail de la chaire et objectifs 2025.....	27
Recherche en 2025 .....	30

# Mot de l'équipe

**C'est avec une immense fierté et un sincère enthousiasme que nous vous présentons le tout premier rapport annuel de la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), réalisé en collaboration avec l'École nationale d'administration publique (ENAP).**

Cette première année marque le début d'une aventure ambitieuse et porteuse de changements pour le leadership public et la gouvernance démocratique au Québec et au Canada. Sous la direction de **M. Stéphane Paquin**, titulaire de la Chaire, et de **Mme Mireille Lalancette**, cochercheuse, nous avons jeté les bases d'un vaste projet qui aspire à transformer le paysage politique et administratif en promouvant des pratiques éthiques, des politiques publiques rigoureuses et une communication transparente.

Faisant partie d'un réseau national de cinq chaires situées dans des régions stratégiquement choisies d'un bout à l'autre du Canada, notre initiative s'inscrit dans une vision collective et interuniversitaire. Ensemble, nous partageons la mission de former la prochaine génération de leaders, de renforcer les institutions démocratiques et de valoriser la confiance citoyenne envers nos systèmes politiques.

En 2025, nous franchirons une étape importante avec l'ouverture du certificat en communication, leadership et affaires publiques, ainsi que de deux nouveaux parcours en communication et affaires publiques au baccalauréat à l'UQTR. Les premières cohortes seront accueillies dès septembre et des bourses de recrutement viendront soutenir cette entrée en matière. Ces programmes innovants sont le fruit d'une réflexion approfondie et d'un engagement soutenu pour rendre la formation en leadership plus accessible et performante.



**Stéphane Paquin**



**Mireille Lalancette**

# Mot de l'équipe

Parmi nos projets phares à venir, nous sommes fiers d'annoncer la création d'une école d'été conjointe sur la confiance et le leadership politique, qui réunira les forces vives du réseau des chaires Jarislowsky en mai 2025, des formations pour professionnels et professionnelles ainsi que la tenue de conférences sur les grands leaders du Québec contemporain à l'automne 2025.

Nous vous remercions pour votre intérêt et votre soutien envers la Chaire Jarislowsky. Ce rapport annuel témoigne de notre engagement à bâtir des ponts entre le milieu universitaire, les acteurs politiques et la société civile, en cultivant un leadership d'excellence ancré dans la confiance et l'éthique.

## Bienvenue dans cette aventure prometteuse!

**Stéphane Paquin Ph.D.**  
Titulaire de la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique de l'UQTR en collaboration avec l'ENAP.  
Professeur invité au département de lettres et communication sociale de l'UQTR / Professeur titulaire, École nationale d'administration publique

**Mireille Lalancette Ph.D.**  
Professeure titulaire en communication politique UQTR et co-chercheure à la Chaire



Photo: Étudiants lors de l'École d'été Fondements et pratiques de la diplomatie.



Photo: Étudiante lors de l'École d'été Fondements et pratiques de la diplomatie.



Photo: Soutenance de thèse de Jessica Rakatoarisoa  
Sur la photo de gauche à droite: Stéphanie Yates, professeure UQAM, évaluatrice, Mireille Lalancette, directrice de recherche, Jessica Rakatoarisoa doctorante, Marie-Eve Carignan, professeure Université de Sherbrooke, évaluatrice et Jason Luckerhoff, professeur UQTR et évaluateur.

# Formations mises sur pied

**En date de janvier 2025, le certificat en communication, leadership et affaires publiques et deux parcours en communication et affaires publiques au baccalauréat ont été approuvés et seront offerts par la section Communication sociale du Département de lettres et communication sociale de l'UQTR.**

Les premières cohortes sont prévues pour septembre 2025.

Avant la fin du printemps, la Chaire mettra en place un programme de bourses de recrutement pour que ces programmes soient un succès.

## Réalisations

- 1.** Création d'un certificat de 1<sup>er</sup> cycle en communication, leadership et affaires publiques (début des inscriptions : septembre 2025);
- 2.** Création d'un parcours au baccalauréat avec spécialisation en communication, profil affaires publiques sans stage (début des inscriptions : septembre 2025);
- 3.** Création d'un parcours au baccalauréat avec spécialisation en communication, profil affaires publiques avec stage (début des inscriptions : septembre 2025).

## Résumé du programme clé «Certificat en communication, leadership et affaires publiques»

Dans un monde en constante évolution, où la communication et les affaires publiques se trouvent au cœur des défis sociétaux, l'UQTR et la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique s'unissent pour inaugurer un projet novateur : un certificat en communication, leadership et affaires publiques. Cette initiative vise à former, à l'ère numérique, les leaders de demain, capables de naviguer dans les méandres du paysage médiatique et sociopolitique contemporain.

Répondant aux exigences actuelles du marché du travail, ce programme exclusif offre une formation pertinente, solide et diversifiée de 30 crédits en communication, leadership et affaires publiques. Les étudiantes et étudiants inscrits à ce certificat bénéficient d'une approche intégrée, leur permettant d'acquérir des compétences de base essentielles en stratégie de communication, en gestion de crise, en analyse politique et en gouvernance.

Offerts sur le campus de l'UQTR, les cours de ce programme constituent une porte d'entrée vers des carrières stimulantes dans les domaines de la communication, de la gestion des affaires publiques, du lobbying, de la consultation politique et bien plus encore. Ce maillage unique entre la communication sociale (UQTR) et la Chaire Jarislowsky sur la confiance et le leadership politique est conçu pour répondre aux défis actuels des organisations et représente une opportunité inédite pour les décideuses et les décideurs publics de demain de se bâtir un avenir prometteur.



Photo: Étudiants lors de l'École d'été Fondements et pratiques de la diplomatie.



Photo: Étudiants lors de la rentrée en communication sociale à l'UQTR



# Prix

## Prix reçus par Stéphane Paquin

- 2025** **Stéphane Paquin** est récipiendaire de la Médaille du couronnement du roi Charles III remise par la Lieutenante-gouverneure du Québec.
- 2024** **Stéphane Paquin** est nommé membre du Cercle d'excellence de l'Université du Québec en septembre 2024 (<https://enap.ca/nouvelles/stephane-paquin-nomme-cercle-excellence>).

# Publications de l'équipe de la chaire

## Livre

- 2024** **Mireille Lalancette**, *Prendre la parole et argumenter. Passer de la réflexion à l'action en personne et en ligne*, Québec, Presses de l'Université du Québec, 170 p.



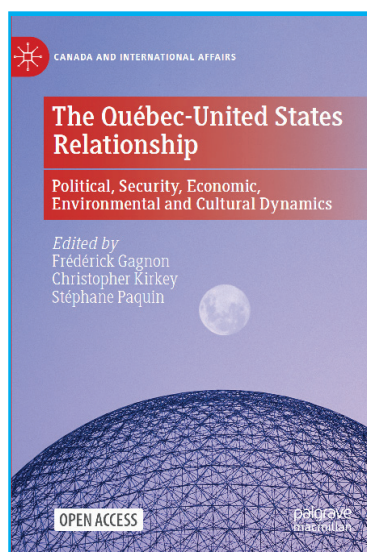
## Rapport de recherche

**2024 Stéphane Paquin et Mélodie Briand-Lamarche (2024),** *L'interface sciences, politique et administration publique au Québec, Rapport de recherche pour le scientifique en chef du Québec*, 99 p.



## Direction de livres

**2025 Frédéric Gagnon, Christopher Kirkey et Stéphane Paquin (dir.),** *The Quebec-United States Relationship: Political, Security, Economic, Environmental and Cultural Dynamics*, New York, Palgrave Macmillan, 466 p.





**2024** **Stéphane Paquin et Kristine Plouffe-Malette (dir.)**, *Organisations internationales. Droit et politique de la gouvernance mondiale*, Montréal, Presses de la Société québécoise de droit international, 507 p.

- Près de 15 500 téléchargements depuis janvier 2024



**2024** **Mireille Lalancette et Frédéric Bastien (dir.)**, *Médiatisation de la politique. Logiques et pratiques*, Québec, Presses de l'Université du Québec, 371 p.



## Articles avec évaluation par les pairs

- 2025** **Stéphane Paquin**, « *Trust, Transparency, Freedom of the Press and the Rise of Populism: The Case of Sweden* », *Politics and Governance*, numéro spécial dirigé par Cristine de Clercy et Susan Dieleman (en évaluation).
- 2025** **Alicia Despins et Stéphane Paquin**, « *City diplomacy, a new facet of Quebec's paradiplomacy?* », *TIP Paradiplomacy Journal* (en évaluation).
- 2025** **Stéphane Paquin**, « *La politique internationale des États infranationaux* », *Questions internationales*. La Documentation française.
- 2024** **Stéphane Paquin**, « *La paradiplomatie identitaire des petites nations non souveraines et les pièges du nationalisme méthodologique* », *Recherches sociographiques*, vol. LXIV, no 2, p. 367-391.

## Chapitres de livre

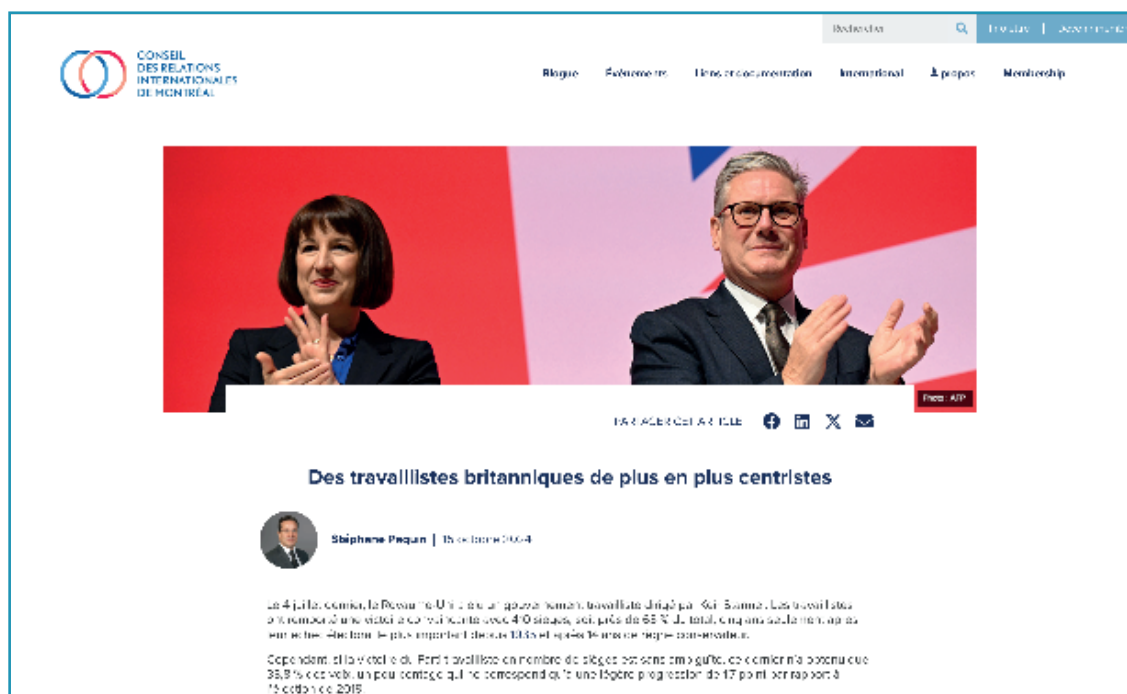
- 2025** **Stéphane Paquin**, « *La paradiplomatie du Québec comparée à celle des autres provinces canadiennes* », dans Alain-G. Gagnon, Félix Mathieu et Paul May (dir.), *La politique québécoise et canadienne : acteurs, institutions, sociétés*, Québec, Presses de l'Université du Québec (à paraître).
- 2025** **Stéphane Paquin**, « *International capacity and Canada's three provincial paradiplomacy regimes* », dans Luc Bernier et Daniel Latouche (dir.), *The Notion of Province-Building: New Perspectives on an Old Debate*, Toronto, University of Toronto Press (à paraître).
- 2024** **Stéphane Paquin**, « *Quebec's Relations with the US under Jean Charest: Building a Special Relationship* », dans Donald E. Abelson et Stephen Brooks (dir.), *History Has Made Us Friends: Reassessing the Special Relationship between Canada and the United States*, Montréal, McGill-Queen's University Press, p. 212-233.
- 2024** **Mireille Lalancette**, « *Provincial Leadership in the Canadian Public Eye* » Chapitre sur le leadership dans le livre *Big Worlds 2* dirigé par Jared Wesley et JP Lewis (avec Éric Bélanger).

**2024 Mireille Lalancette** « *What is a Good Leader? Expectations of Leadership Over Time and Place in Canada* », (avec Éric Bélanger) Livre dans la UBC Press series Political Trust and Leadership in Canada

## Articles de blogue

**2024 Stéphane Paquin**, « *Des travaillistes britanniques de plus en plus centristes* », Conseil des relations internationales de Montréal, 15 octobre, [<https://blogue.corim.qc.ca/travaillistes-britanniques/>].

**2024 Stéphane Paquin**, « *Les réseaux sociaux au cœur de l'exercice de la diplomatie* », Conseil des relations internationales de Montréal, 22 janvier, [<https://blogue.corim.qc.ca/diplomatie-reseaux-sociaux/>].



# Bourses, subventions et contrats de recherche

## Bourses, subventions et contrats de recherche de Stéphane Paquin



**2024-2026** Contrat de recherche sur l'interface sciences, politique et administration publique au Québec, Scientifique en chef du Québec, Fonds de recherche du Québec (265 900 \$).

**2024-2027** Réseau de recherche sur les savoirs citoyens et les approches cocréatives (RéSCits), Fonds de recherche de Québec, Regroupements stratégiques / Réseau - Émergence (300 000 \$).

**2024-2027** Réduire les barrières à la découvrabilité des produits culturels en ligne : régulation et promotion, Conseil de recherches en sciences humaines, Subventions de développement de partenariat (149 285 \$).

**2022-2027** Réseau francophone en conseil scientifique au gouvernement, membre du réseau représentant l'ENAP, Fonds de recherche du Québec - Société (1 750 000 \$).

**2022-2026** De la convergence des transitions socioécologique et numérique : une démarche de recherche-intervention innovation responsable dans le contexte de la zone d'innovation Technum/Bromont, Fonds de recherche du Québec - Société, responsable de l'axe 4 sur le rapatriement de la production en micro-électronique et semi-conducteur (899 130 \$).

**2021-2025** Moyens d'influence et participation des provinces aux négociations commerciales du Canada : les cas de l'AECG, le PTPGP, l'ACEUM, l'Accord Canada-Mercosur et Canada-Grande-Bretagne, Conseil de recherches en sciences humaines (161 439 \$).



Photos: Stéphane Paquin



## Bourses, subventions et contrats de recherche de Mireille Lalancette



**2024-2029** Chaire de recherche du Québec sur la démocratie, le vivre-ensemble et les valeurs communes, Fonds de recherche du Québec – Société et culture, cotitulaire avec Éric Bélanger, science politique, McGill, (1 867 656 \$).

Communiqué de l'UQTR diffusé le 22 novembre 2024 : <https://neo.uqtr.ca/2024/11/22/chaire-sur-la-democratie-le-vivre-ensemble-et-les-valeurs-communes-au-quebec/>.

Communiqué du Fonds de recherche du Québec diffusé le 11 octobre 2024 annonçant l'octroi de financement : <https://frq.gouv.qc.ca/plus-de-37-m-pour-l-attribution-de-deux-chaire-de-recherche-du-quebec-portant-sur-des-questions-de-citoyennete/>.

**2015-2026** Identity, Images and Impact: The Role of Local Candidate Identity, Media Representations and Voter Affinity in Canadian Federal Elections, cochercheuse, Conseil de recherches en sciences humaines.

- 2025-2030** Populisme, culture politique et nouvelles rhétoriques, avec Vincent Raynauld (Emerson College, Boston).
- 2021-2025** Crossing the Floor and Crossing Lines: Parliamentary Party Switching and Media Coverage in Canada, Conseil de recherches en sciences humaines – Savoir, avec Alex Marland (Memorial University), chercheur principal, et Jared Wesley (University of Alberta), cochercheur.
- 2024-2030** Cochercheuse, Centre pour l'étude de la citoyenneté démocratique, Subvention, Infrastructure, Fonds de recherche du Québec – Société et culture, Regroupements stratégiques (montant total : 2 219 922 \$).
- 2020-2027** Cochercheuse, Réseau québécois en études féministes (RéQEF), Subvention, Fonctionnement, Fonds de recherche du Québec – Société et culture (montant total : 1 600 000 \$).
- 2022-2026** Chercheuse principale, *Les pratiques, les discours et les publics de la médiatisation du politique*, Subvention, Infrastructure, Fonds de recherche du Québec – Société et culture, Soutien aux équipes de recherche (montant total : 418 794 \$).



Photo: médias participation à l'émission  
Les décrypteurs de Radio-Canada



Photo: Lancement de la Chaire de recherche du Québec sur la démocratie, le vivre-ensemble et les valeurs communes.

Sur la photo de gauche à droite: Le recteur de l'UQTR Christian Blanchette, Mireille Lalancette, co-titulaire et Éric Bélanger, co-titulaire et professeur à McGill et Stéphan Gervais, représentant de l'Université McGill.



# Cours enseignés

## Cours enseignés par Stéphane Paquin

### À l'Université du Québec à Trois-Rivières :

- 1) **COM 6040-00** – Perspectives théoriques fondamentales et critiques, séminaire de doctorat

### À l'École nationale d'administration publique :

- 2) **ENP 7417** – Économie politique internationale (deux fois comme cours régulier)
- 3) **ENP 7341-27** – La pratique de la diplomatie au Québec

## Cours enseignés par Mireille Lalancette

- 1) **COM 6036** – Communication politique et analyse des messages médiatisés, niveau maîtrise/DESS/MBA en gestion de la communication
- 2) **COM 6042** – Défis et enjeux du traitement et de l'analyse de données mixtes en sciences humaines, niveau doctorat (en co-teaching avec Jason Luckerhoff)



Photo: Affiche de l'École d'été fondements et pratiques de la diplomatie à Tokyo



Photo: Titulaire de la Chaire avec des étudiants lors de l'École d'été fondements et pratiques de la diplomatie à Tokyo

# Organisation d'écoles d'été et d'automne

## 1) École d'été : Fondements et pratique de la diplomatie, 4e édition, Université Temple à Tokyo (Japon)

Organisée par Stéphane Paquin, professeur à l'École nationale d'administration publique (ENAP), et Delphine Allès, professeure de science politique à l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco, France) – Se déroulant du 20 au 24 mai 2024, l'école d'été Fondements et pratique de la diplomatie a permis aux étudiants et étudiantes de se plonger dans les fondements et la pratique de la diplomatie et d'acquérir des compétences précieuses en négociation internationale ainsi qu'en rédaction de documents diplomatiques. Aux côtés du professeur Paquin, ils ont exploré les processus et méthodes diplomatiques pour mieux comprendre les dynamiques de la société internationale depuis le Japon. Fruit d'un partenariat entre l'Inalco et l'ENAP, cette édition a réuni 45 étudiants et étudiantes de trois universités sur trois continents et 15 panélistes de plusieurs pays. Le groupe a également pu visiter les ambassades de France et du Canada.

## 2) École d'été : Fondements et pratique de la diplomatie : les intérêts internationaux du Québec, Montréal

Organisée par Kristine Plouffe-Malette, professeure à la Faculté de droit de l'Université de Sherbrooke, Stéphane Paquin, professeur à l'École nationale d'administration publique, et



Photo: L'ancien premier ministre du Québec, Pierre Marc Johnson



Photo: Stéphane Paquin, Kristine Plouffe Malette, professeure faculté de droit de l'Université de Sherbrooke Pierre Marc Johnson, ex-premier ministre du Québec, Expert en résidence de l'ENAP, Éric Thérault

Éric Thérout, professeur invité à l'École nationale d'administration publique – Se déroulant du 25 au 28 juin 2024, cette école d'été avait pour objectif de présenter les fondements et la pratique de la diplomatie, et visait à familiariser les étudiants et étudiantes avec l'évolution de celle-ci. Elle devait leur permettre : 1) de prendre connaissance des cadres de la diplomatie ainsi que des processus et des méthodes diplomatiques; 2) de développer des habiletés en diplomatie appliquée; 3) d'être en mesure de formuler une analyse des processus et des méthodes diplomatiques utilisés par la société internationale et de cerner les particularités des différentes pratiques; 4) d'identifier les stratégies à privilégier dans le cadre d'un exercice de négociation internationale. Près de 140 étudiants et étudiantes ont ainsi profité de discussions, en présence ou en ligne, sur les négociations et les méthodes de la diplomatie, dans un contexte international, avec un accent mis sur les particularités du Québec. Plusieurs personnalités importantes ayant été invitées, comme l'ancien premier ministre Pierre Marc Johnson, étaient présentes.



Photo: Jean Charest, ex premier ministre du Québec

### **3) École d'automne : Les nouveaux risques géopolitiques et économiques, Montréal**

Organisée par Stéphane Paquin, professeur à l'École nationale d'administration publique – Cette école d'automne, qui s'est tenue du 21 au 25 octobre 2024, avait pour objectif d'analyser, à la veille des élections américaines, les grands enjeux et risques géopolitiques et économiques pouvant affecter le Canada dans les prochaines années, avec un accent particulier sur la question des semi-conducteurs. Cette école a réuni de nombreux invités provenant du Canada et de l'international, dont Jean-Baptiste Velut, professeur des universités, Sorbonne Nouvelle, Nathalie de Marcellis-Warin, présidente-directrice générale du CIRANO et professeure titulaire, Polytechnique Montréal, Jean Charest, ex-premier ministre du Québec, Patrick Leblond, professeur titulaire, Université d'Ottawa, et Dario Battistella, professeur des universités, Sciences po Bordeaux.

# Organisation de colloques et de conférences



Photos: Conférenciers de la conférence ENAP-INSP sur les défis de l'administration publique comparée

Première conférence entre l'École nationale d'administration publique et l'Institut national du service public (anciennement l'École nationale d'administration), 19 et 20 mars 2024, Paris

Cet événement d'envergure souhaitait réunir certains acteurs et actrices de la formation et de la recherche en administration publique, dans une visée de partage d'expériences et de connaissances. Au cours de ces deux journées, des thèmes incontournables en formation et en recherche en administration publique ont été abordés par le groupe. Que ce soit sous la forme de présentations ou de discussions approfondies, c'est en mode collaboratif que se sont déroulés les échanges.

En plus d'avoir été membre du comité organisateur de l'événement, Stéphane Paquin a également participé en tant que conférencier.

Pour plus d'information : <https://enap.ca/nouvelles/premiere-rencontre-internationale-insp-enap-collaboration-concrete#:~:text=L'Institut%20national%20du%20service,administration%20publique%20%E2%80%93%20perspective%20compar%C3%A9e%20%C2%BB>.



Photo: Stéphane Paquin

## CONFÉRENCES PUBLIQUES DE STÉPHANE PAQUIN

- 1.** Participation à la conférence organisée par Fulbright Canada sur la montée du populisme, États-Unis, janvier 2024.
- 2.** Conférence sur la question des semi-conducteurs et de la sécurité économique du Canada, Université de Sherbrooke à Bromont, mars 2024.
- 3.** La Révolution tranquille et le modèle québécois, Université du Québec à Montréal, mars 2024.
- 4.** Conférence sur la liberté universitaire, colloque organisé par l'ENAP et l'INSP sur la liberté académique, Paris, 19 et 20 mars 2024.
- 5.** Conférence sur la paradiplomatie, agence Wallonie-Bruxelles, Montréal, 26 mars 2024.
- 6.** Conférence sur les relations entre le Canada et les États-Unis avant l'élection présidentielle, International Studies Association, San Francisco, 2024.
- 7.** Participation au colloque sur le 50e anniversaire de la Révolution tranquille, 11 avril 2024.



- 
- 8.** **Conférence sur le Québec depuis la Révolution tranquille**, Département d'histoire de l'UQTR, 25 mai 2024.
  - 9.** **Conférence sur la liberté universitaire**, American Political Science Association, Philadelphie, 8 septembre 2024.
  - 10.** **Conférence sur les mécanismes de transparence publique et la lutte contre la corruption dans les pays scandinaves**, pour la délégation du Mali à l'ENAP de Montréal, 10 septembre 2024.
  - 11.** **Conférence sur les relations internationales du Québec**, Association internationale de sciences politiques, Lisbonne, 11 et 12 septembre 2024.
  - 12.** **Conférence intitulée « La réforme de la santé en Suède : quelles leçons pour le Québec? »**, Coalition Solidarité Santé, Montréal, 18 septembre 2024.
  - 13.** **Conférence sur l'interface politico-administrative au Québec**, Faculté de droit de l'Université de Sherbrooke, 25 septembre 2024.
  - 14.** **Conférence sur la confiance et la démocratie**, Association des Ombudsmans et Médiateurs de la Francophonie et Protecteur du citoyen du Québec, Québec, 16 octobre 2024.
  - 15.** **Conférence sur la confiance et le leadership**, avec trois autres titulaires du réseau des chaires, International Leadership Association, Chicago.
  - 16.** **Conférence sur les nouveaux risques géoéconomiques pour la Société de relations d'affaires**, HEC Montréal, 15 novembre 2024.
  - 17.** **Conférence intitulée « Repenser les politiques, programmes et services publics avec la théorie du nudge »**, Cercle de la fonction publique du Québec, 6 décembre 2024



# Mentorat

## Mentorat de Stéphane Paquin

### Mentorat d'étudiants et d'étudiantes en stage

Cinq étudiants et étudiantes, dont quatre de l'Université de Bordeaux (Berkoun Saoussana, Gwenn Kimmès, Alexia Manca, Noé Campara) et un de l'Inalco de Paris (Panagiotis Fatouros), ont réalisé un stage de quatre mois en 2024 sous la direction de Stéphane Paquin et portant sur l'utilisation de la science dans les politiques publiques en matière de relations internationales.

### Mentorat d'un étudiant au postdoctorat

**2022-2025** Antoine Brousseau Desaulniers (boursier FRQSC) : Les commissions d'enquête dans le processus de négociation constitutionnel.

### Mentorat d'étudiants et d'étudiantes au doctorat et à la maîtrise

- 2025-** Elhadj Mamadou Kaly Sow : Les relations entre le Québec, le Canada et l'Afrique.
- 2024-** Étienne-Alexandre Beauregard : Les groupes d'intérêts dans l'État.
- 2023-** Yapi Gabriel Ekra : La gestion de la dette publique dans les pays nordiques.
- 2023-** Alicia Angel-Despins : Les politiques internationales des villes du Québec.
- 2022-** Brice Armel Simeu Tagno : Découvrabilité du contenu culturel sur les plateformes numériques.
- 2021-** Nancy Rossi : Le terroir face à la mondialisation.
- 2021-** Chahira Kharoubi : Les fake news, la désinformation et la gestion de la pandémie.
- 2020-** Khawla Latrache : Les nudges peuvent-ils favoriser la conformité fiscale?
- 2016-** Yannick Dumais : La Caisse de dépôt et placement du Québec.
- 2017-** Alexandre Millette (codirection avec Jean-François Savard) : La démocratie numérique : favoriser la participation de la société civile aux arènes décisionnelles par le traitement quantitatif du harsard.

## Mentorat de Mireille Lalancette

### Mentorat d'étudiants et d'étudiantes au doctorat et à la maîtrise

- 2022-2024** Marc-Antoine Turmel : Les représentations des candidats LGBTQ+ en campagne
- 2022-2025** Chantal Bayard : Les plaidoyers médiatiques pour l'allaitement
- 2019-2025** Jessica Rakotoariosa : L'écoféminisme au Québec
- 2024-** Al Hassania Khouiya : Les défis des femmes en STIM
- 2022-** Mylène Raymond : Le leadership durable
- 2022-** Pascale Navarro : Les discours des femmes politiques : construction de l'éthos et de la légitimité en campagne
- 2019-** Chiraz Dabbabi : Le slacktivisme

Six étudiants et étudiantes ont terminé, à l'été ou à l'automne 2024, leurs études à la maîtrise et au diplôme d'études supérieures spécialisées sous la supervision de la professeure Lalancette : El Hadji Mouhamadou Cisse, Yaya Sanou, Malal Gueye, Sarah Khalil, Julie Salvador Alonso et Geneviève Mercier.



Photo : Soutenance de doctorat de Marc Antoine Turmel

# Engagements médiatiques

## Engagements médiatiques de Mireille Lalancette

### Textes de vulgarisation

- 2024** **Mireille Lalancette**, « *Kamala Harris is being held to the same old double standard* », The Conversation, 7 octobre, [<https://theconversation.com/kamala-harris-is-being-held-to-the-same-old-double-standard-240268>].
- 7 349 lectures
- 2024** **Mireille Lalancette**, « *Kamala Harris subit les vieux réflexes du double standard* », La Conversation, 26 septembre, [<https://theconversation.com/kamala-harris-subit-les-vieux-reflexes-du-double-standard-238828>].
- 1 870 lectures
- 2024** **Mireille Lalancette**, « *Où sont passés les grands tribuns* », Le Devoir, 9 septembre, [[www.ledevoir.com/opinion/idees/819458/ou-sont-passes-grands-tribuns](http://www.ledevoir.com/opinion/idees/819458/ou-sont-passes-grands-tribuns)].
- 2024** **Éric Bélanger et Mireille Lalancette**, « *Quand le leadership repose sur des traits bien distinctifs* », Le Devoir, 24 août, [[www.ledevoir.com/opinion/idees/818733/quand-leadership-repose-traits-bien-distinctifs](http://www.ledevoir.com/opinion/idees/818733/quand-leadership-repose-traits-bien-distinctifs)].

## Entrevues médiatiques

### Presse écrite

- 2025** **Nicole Thompson**, « *Trudeau a réussi à incarner l'air du temps, mais ce n'est plus le cas aujourd'hui* », L'Hebdo Journal, 8 janvier, [[www.lhebdojournal.com/nouvelles-nationales/trudeau-a-reussi-a-incarner-lair-du-temps-mais-ce-nest-plus-le-cas-aujourd'hui/](http://www.lhebdojournal.com/nouvelles-nationales/trudeau-a-reussi-a-incarner-lair-du-temps-mais-ce-nest-plus-le-cas-aujourd'hui/)].

**2025** **Nicole Thompson**, « *Zeitgeist captured, zeitgeist lost: the rise and fall of Justin Trudeau* », Alberni Valley News et Ottawa CityNews, 8 janvier, [[www.alberniavalleynews.com/national-news/zeitgeist-captured-zeitgeist-lost-the-rise-and-fall-of-justin-trudeau-7746374](http://www.alberniavalleynews.com/national-news/zeitgeist-captured-zeitgeist-lost-the-rise-and-fall-of-justin-trudeau-7746374)] et [<https://ottawa.citynews.ca/2025/01/08/how-justin-trudeau-captured-the-zeitgeist-and-how-he-lost-it/>].

**2024** Agence Science-Presse, Les femmes et les élections, 1er novembre, [Entrevue], [[www.youtube.com/watch?v=aGUai80To\\_U](https://www.youtube.com/watch?v=aGUai80To_U)].

## Télévision

**2024** Radio-Canada Info, Décrypteurs. Élections américaines : bilan d'une campagne marquée par la désinformation, 2 novembre, [Entrevue], [<https://ici.tou.tv/decrypteurs>].

**2021** **Mireille Lalancette**, « *Que doivent projeter les chefs ce soir?* », TVA Nouvelle, 2 septembre, [Entrevue], [[www.tvanouvelles.ca/videos/video/6270617742001](http://www.tvanouvelles.ca/videos/video/6270617742001)].

## Radio

**2024** Alec Castonguay, « *Balados privilégiés par les candidats à l'élection présidentielle américaine* », Radio-Canada, 1<sup>er</sup> novembre, [Entrevue], [<https://ici.radio-canada.ca/ohdio/premiere/emissions/midi-info/segments/rattrapage/1895770/balados-privilegies-par-candidats-a-election-presidentielle-americaine>].

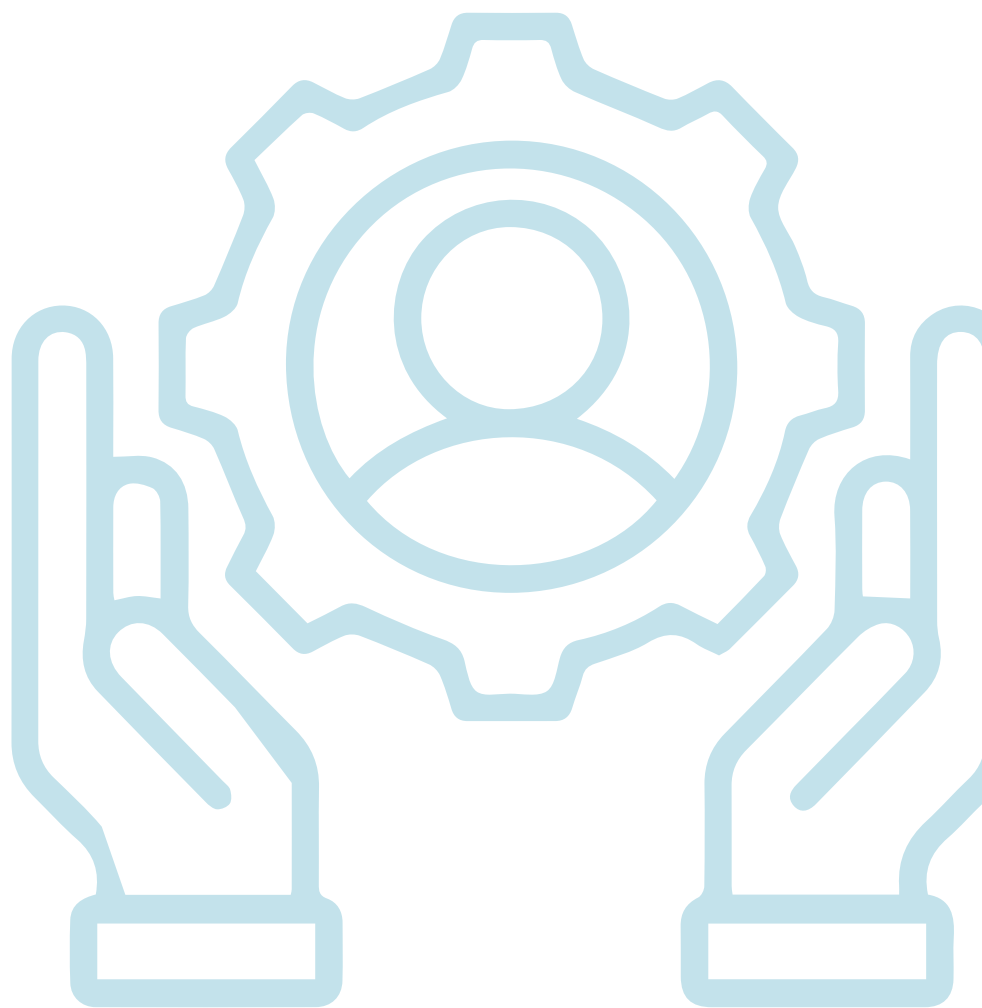
# Services à la collectivité en 2024

## Services à la collectivité de Stéphane Paquin

- Membre du Conseil de la justice administrative : nommé par le Conseil des ministres pour un mandat de trois ans. Il s'agit d'un comité qui se prononce sur la déontologie des juges administratifs du Québec.
- Membre du Comité externe d'évaluation : évaluation de la maîtrise en affaires publiques et internationales à l'Université d'Ottawa.
- Membre du Comité d'évaluation de dossier : évaluation du dossier de Meredith Lily pour la titularisation de professeur à l'Université Carleton.
- Membre du Comité de bourses du Réseau francophone d'éthique et de déontologie parlementaires.
- Participation à une commission parlementaire : intervention au Parlement écossais sur les relations internationales de l'Écosse.
- Membre du Comité consultatif pour le sous-ministre du ministère des Relations internationales du Québec pour l'élaboration de la prochaine politique internationale.
- Membre du Comité consultatif de Fondaction : engagement au sein de l'organisme de finance responsable.
- Membre du comité scientifique de la Revue canadienne de science politique.
- Membre du Comité de discipline, du Comité du doctorat et de la formation à la recherche et du Comité de recrutement en évaluation des politiques publiques de l'ENAP.
- Codirecteur de la collection « Politique mondiale » aux Presses de l'Université de Montréal.
- Codirecteur de la collection « Références » aux Presses de la Société québécoise de droit international.

## Services à la collectivité de Mireille Lalancette

- Comparution à titre d'experte au Comité parlementaire sur la désinformation électorale, Ottawa, septembre 2024.
- Évaluations d'articles scientifiques pour des revues savantes.
- Membre du Comité des cycles supérieurs de l'UQTR.
- Mentorat en recherche et en enseignement (équipes officielles UQTR).
- Membre du comité éditorial du Canadian Journal of Political Science.
- Membre du Conseil du Collège de la Société royale du Canada.





# Plan de travail de la chaire et objectifs 2025


1. Afin de bonifier davantage les formations offertes en 2024 à l'UQTR, nous proposons de renforcer la collaboration entre l'UQTR et l'ENAP dans le but de développer une formation de cycle supérieur à partir d'une passerelle d'études. L'idée est de proposer la possibilité de faire un baccalauréat et une maîtrise en trois ans et demi plutôt qu'en quatre ans. Nous cherchons notamment à favoriser la création :


- A. d'un parcours en affaires publiques et communication au niveau du diplôme d'études supérieures spécialisées;
- B. d'un parcours en affaires publiques et communication au niveau de la maîtrise;
- C. d'un parcours en affaires publiques et communication au niveau de programme court de 2e cycle;
- D. d'un parcours en affaires publiques et communication au niveau de la maîtrise, par cumul;
- E. d'un parcours en affaires publiques et communication au niveau du doctorat.

2. Afin de nous assurer du succès du nouveau certificat mis en place à l'UQTR, nous offrirons des **bourses d'admission** de la Chaire avant l'été.

3. Nous poursuivrons les discussions avec les autres membres du réseau des chaires afin de compléter le certificat en « *leadership démocratique* » et de produire le contenu en ligne avant septembre 2025.

4. Nous allons créer une **école d'été conjointe sur la confiance et le leadership politique** avec les autres chaires. Stéphane Paquin pilote ce dossier avec Michael MacKenzie et Cristine de Clercy. Nous attendons la réponse des deux autres cotitulaires. La première édition se déroulera en mai 2025 à Québec, Montréal et Ottawa.

- 
5. Nous allons organiser des écoles d'été intensives et créditées sur les différents thèmes de la Chaire, que ce soit à partir de l'UQTR ou à l'étranger. La première édition de l'école d'été internationale aura lieu en juillet 2025 à l'University College of London (UCL) et portera sur le thème de la désinformation et de l'avenir de la démocratie. Nos partenaires pour l'organisation de cette école d'été sont l'UCL, l'Inalco de Paris et la Chaire Raoul-Dandurand.
  6. Nous allons élaborer un cours en ligne ouvert massivement (CLOM), notamment sur l'utilisation de la science dans le processus décisionnel gouvernemental. Notre partenaire pour cette aventure est le Réseau francophone international en conseil scientifique financé par le scientifique en chef du Québec. Le CLOM abordera trois thèmes : 1) les outils d'évaluation de la qualité de la science par les administrations publiques; 2) l'utilisation de la science par les gouvernements et l'interface politico-administrative; 3) le conseil scientifique au gouvernement : Comment influencer les politiques publiques.
  7. Nous participerons, avec les autres membres du réseau, au congrès annuel de l'Association canadienne de science politique qui se tiendra à Toronto en juin 2025, de même qu'à la conférence qu'Alex Marland organise du 24 au 26 septembre 2025 en Nouvelle-Écosse.
  8. Nous allons mettre sur pied avec la **Grande Bibliothèque du Québec de grandes conférences** sur les enjeux de l'heure en lien avec la confiance et le leadership politique. La première conférence aura lieu le 27 février 2025 à la Grande Bibliothèque du Québec et la seconde au Woodrow Wilson Center de Washington, les 24 et 25 juin 2025. Ces conférences porteront sur les relations entre le leadership politique au Québec et au Canada face à la prochaine administration Trump, et elles seront organisées avec l'aide de plusieurs partenaires, dont Frédérick Gagnon, titulaire de la Chaire Raoul-Dandurand, Christopher Sands du Woodrow Wilson Center de Washington, et avec la coopération de Benjamin Bélair de la Délégation du Québec à Washington.
  9. Nous organiserons une **conférence internationale sur le leadership international comparé** au Canada et aux États-Unis avec le professeur Chris Kirkey de la State University of New York, la fondation Fulbright Canada et le centre d'études canadiennes de l'Université Harvard. La professeure Cristine de Clercy a signalé son intérêt à participer. Les discussions sont en cours et avancent bien. Un numéro spécial d'une revue scientifique sera produit à l'issue de cette conférence.



**10.** Nous allons également recréer les conférences sur les grands leaders du Québec contemporain en nous inspirant de ce qui existait dans les années 1980-1990. Des conférences et des livres ont été produits sur Bourassa, Trudeau, Lévesque, Johnson et Lesage. Dans les prochaines années, nous souhaitons mettre en lumière Mulroney, Chrétien, Parizeau, Bouchard et Charest. La première conférence aurait lieu à l'automne 2025. Nous avons comme partenaire la Grande Bibliothèque du Québec.

**11.** Nous allons renforcer nos liens avec des organisations de la société civile – notamment le regroupement sur la participation des femmes en politique – en vue de favoriser les vocations politiques.

**12.** Le site Web de la Chaire sera mis en ligne d'ici avril 2025.

# Recherche en 2025

Le projet fondamental de recherche de **Stéphane Paquin** portera sur l'utilisation de la science par le gouvernement du Québec (dans les ministères et dans la relation politico-administrative). Ce projet cherche à mettre en lumière des pratiques éprouvées d'interface entre les sciences, le politique et l'administration publique afin de les promouvoir et de proposer des initiatives à valeur ajoutée pour le gouvernement comme pour les populations desservies. Le projet sera réalisé en trois volets. Le premier volet vise à documenter les différents mécanismes de cette interface, à en décrire le fonctionnement, à dégager une typologie ainsi qu'à formuler des conclusions de premier niveau sur les mécanismes qui semblent avoir les meilleurs résultats. C'est à ces derniers que le deuxième volet s'intéresse. Les mécanismes considérés comme étant les plus porteurs seront étudiés plus en profondeur afin d'en comprendre les effets sur les résultats attendus dans les organisations où ils sont mis en œuvre, en regard des cibles stratégiques de ces organisations. L'influence du contexte sur la mise en œuvre et les effets de ces mécanismes est aussi l'objet de ce deuxième volet et permettra de conclure sur les acteurs contextuels qui favorisent ou compromettent le déploiement et les effets d'un mécanisme donné. Finalement, le troisième volet se penche sur l'interface entre sciences et politique. Il vise à analyser la place qu'occupent les connaissances scientifiques dans la prise de décision au niveau politique (principalement au sein des cabinets ministériels et au bureau du premier ministre). Ce projet est financé par le scientifique en chef du Québec.

**Mireille Lalancette** est la chercheuse principale du Groupe de recherche en communication politique (GRCP), financé par le Fonds de recherche du Québec – Société et culture. La demande de renouvellement du financement du GRCP occupera une partie du temps de la professeure Lalancette à l'été 2025. Autrement, elle mènera à bien différents travaux liés à l'obtention de la Chaire de recherche du Québec sur la démocratie, le vivre-ensemble et les valeurs communes (cochercheur : Éric Bélanger de McGill). La professeure Lalancette arrimera les travaux de la Chaire de recherche du Québec à ceux de la Chaire Jarislowsky en étudiant notamment le leadership politique et sa médiatisation. Elle poursuivra ses recherches sur le harcèlement et le cyberharcèlement en politique ainsi que ses travaux sur le leadership politique.